

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

## **INFORME**

### **PROYECTO DE MEJORAMIENTO PARA LOS PROBLEMAS DE LOGÍSTICA Y ALMACENAMIENTO EN LA AGSCH**

#### **BODEGAS “CAMPO ESCUELA CALLEJONES”**

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

**1. TABLA DE CONTENIDOS**

1. TABLA DE CONTENIDOS .....2

2. OBJETIVO GENERAL .....3

3. ALCANCE .....3

4. EQUIPO DE TRABAJO .....3

5. JUSTIFICACION .....3

    A. GESTION DE INVENTARIO .....4

        1. OBJETIVO .....4

        2. CONSIDERACIONES .....4

        3. ESTADOS .....4

        4. INVENTARIO FISICO .....5

    B. GESTION DE ALMACENAMIENTO .....20

        1. OBJETIVO .....20

        2. CONSIDERACIONES .....20

        3. DISTRIBUCION DE BODEGAS .....20

        4. MODELO DE ALMACENAMIENTO .....21

6. ESTADO DE LOS ARTICULOS ALMACENADOS .....23

7. VALORIZACIÓN .....24

8. CONCLUSIONES .....25

9. PROPUESTAS .....26

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

## **2. OBJETIVO GENERAL**

Proponer un modelo de desempeño de la gestión logista, a través de una planificación en la gestión de inventario y gestión de almacenamiento, teniendo en consideración las necesidades de la AGSCH.

## **3. ALCANCE**

Para dar cumplimiento a los requerimientos solicitados por la dirección de administración de finanzas de la “Asociación de Guías y Scouts de Chile”.

Se dará a conocer los resultados obtenidos del levantamiento de información realizado entre 01 y 03 de marzo de 2019. En donde Juan José Polanco y tres personas más realizaron el inventario físico de los materiales, herramientas, repuestos, elementos, equipos de medida y demás bienes de la infraestructura común que para los mantenimientos se encuentran en custodia en la bodega ubicada en campo escuela callejones.

## **4. EQUIPO DE TRABAJO**

El equipo de trabajo este compuesto por 4 personas, de las cuales 2 cuentan con el título de Técnico en Gestión Logística y son estudiantes de último año de Ingeniería en Gestión Logística en Duoc Uc.

## **5. JUSTIFICACION**

La logística es parte fundamental de todas las actividades que se desarrollan dentro de los procesos de toda organización: el almacenamiento, la distribución y la gestión de inventarios son algunos de los procesos que se pueden traducir en grandes beneficios económicos.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

## **A. GESTION DE INVENTARIO**

### **1. OBJETIVO**

Establecer procedimiento, normas y responsabilidades, que garanticen la correcta verificación física mediante la constatación de la existencia, apreciar el estado o deterioro que esta pueda, a su vez dejar registro de esto.

### **2. CONSIDERACIONES**

El levantamiento de información se realizó en 3 jornadas , en las cuales en primera instancia se tomó conocimiento del estado en que se encontraba la bodega, posterior a esto se dio paso al inventario ciego en donde se fueron contando y registrando los bienes existentes en cada uno de las cajas, simultáneamente a este proceso se realizó una inspección visual al elemento, con el fin de verificar el estado en el cual se encontraba, efectuando una categorización de un rango de 1 a 5, siendo este último la mejor categorización.

### **3. ESTADOS**

Los artículos almacenados se clasificaron según su estado, del 1 al 5. A continuación se detalla cada uno de los estados.

<b>ESTADO</b>	<b>DEFINICION</b>	<b>DESCRIPCION</b>
1	PESIMO	ARTICULO INUTILIZABLE
2	MALO	ARTICULO CON DESPERFECTO
3	REGULAR	ARTICULO CON DESGASTE, PERO UTILIZABLE
4	BUENO	ARTICULO APTO PARA SU USO CON MUY POCO DESGASTE
5	EXCELENTE	ARTICULO PRACTICAMENTE NUEVO

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

#### 4. INVENTARIO FISICO

En base a los resultados obtenidos en el levantamiento de información realizado en el mes de marzo, se pudo evidenciar la existencia de 1061 tipos de artículos, los cuales se clasificaron en relación a 25 grupos.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: ART. ASEO.

ARTICULO	EMPQ	PAR	UNID	TOTAL
BARRE AGUA			11	11
BASURERO			1	1
BOLSA BASURA	115			115
CANASTO			4	4
CORTINA BAÑO			5	5
ESCOBILLON			19	19
ESPONJA	6		43	49
GANCHO PLASTICO			11	11
GUANTE		132	24	156
HISOPO	6		38	44
MOPA			9	9
PALA			24	24
PALO			56	56
PALO DE ESCOBA			21	21
PAÑO MULTIUSO	2		68	70
ROCIADOR			2	2
SOPAPO			4	4
SOPAPO			8	8
TAPAS			8	8
TUBOS PARA PALA			14	14
VASO PORTA HISOPO			27	27
<b>TOTAL</b>	<b>129</b>	<b>132</b>	<b>397</b>	<b>658</b>

**HALLAZGO No.1** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 21 artículos, los cuales se almacenan en 3 tipos de embalajes. Además, se puede evidenciar que los artículos con mayor stock son: Bolsas de basura y Guantes multiuso

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: ART. DEPORTIVO.

ARTICULO	CAJA	EMPQ	PAR	ROLL	UNID	TOTAL
BOCINA					6	6
BOMBIN					21	21
CAMARA BICICLETA	13	5			5	23
COLCHONETAS					36	36
CRONOMETRO					14	14
ESQUIS			2			2
GUANTE			7			7
MALLA DE ARCO FUTBOL					1	1
MALLA DE ARO BASQUETBALL					5	5
MALLA VOLEIBOL					1	1
MANCUERNA	1		3			4
MANGUERA BOMBIN					1	1
MAT DE YOGA					83	83
MUELAS MURO ESCALADA					50	50
PALETA			3			3
PALETA PING PONG					2	2
PALOS DE JOCKEY					37	37
PARCHE BICICLETA	7	4				11
PEGAMENTO PARA PARCHE	7					7
PELOTA					2	2
PELOTA DE BABY FUTBOL					2	2
PELOTA DE FUTBOL					9	9
PELOTA PING PONG	28	8			4	40
PETO					267	267
RAQUETA TENNIS					10	10
ROLLOS DE ELASTICO BLANCO				3		3
SILBATO					6	6
TALLARIN EVA					72	72
SOPORTE MALLA PING PONG					2	2
SET PING PONG		4				4
SET DE MESA PING PONG		2				2
<b>TOTAL</b>	<b>56</b>	<b>23</b>	<b>15</b>	<b>3</b>	<b>636</b>	<b>733</b>

**HALLAZGO No.2** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 31 artículos, los cuales se almacenan en 5 tipos de embalajes. Además, se evidencia que los artículos con mayor stock son: Petos y Mat de yoga.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: ART. ESCOLAR.

ARTICULO	CAJA	EMPQ	ROLL	UNID	TOTAL
ACUARELA	136				136
ARCILLA				17	17
BLOCK DIBUJO				1	1
BLOCK PREPICADO Y PERFORADO				1	1
BORRADOR DE PIZARRA				20	20
CABLE			25		25
CARPETA				8	8
CARTON FORRADO				50	50
CARTON PIEDRA				142	142
CARTULINA				433	433
COLA FRIA				20	20
CUCHILLO CARTONERO				6	6
GOMA DE BORRAR	3			11	14
GOMA EVA		4		46	50
LAPICES DE CERA	2				2
LAPICES DE COLORES	21				21
LAPICES SCRIPTO	71				71
LAPIZ BICOLOR				40	40
LAPIZ GRAFITO	39			119	158
PALO DE HELADO		910		269	1179
PAPEL KRAFT				125	125
PAPEL LUSTRE		189			189
PEGAMENTO EN BARRA		6		35	41
PELOTA				75	75
PINTURA PARA LATEX BLANCO				5	5
PISTOLA DE SILICONA				1	1
PIZARRA				19	19
PLUMON PERMANENTE				1	1
PLUMON PIZARRA	1			131	132
REGLA				50	50
RODILLO ACANALADO				3	3
SACAPUNTA		6		21	27
SET DE CARTULINAS		2			2
SIERRA				16	16
TEMPERA GUACHE				1	1
TEMPERAS	480			94	574
TIJERAS				134	134
TIZA	19				19
TRANSPORTADOR				1	1
TUBO ENSAYO	1				1
VASO PRECIPITADO	2				2
<b>TOTAL</b>	<b>775</b>	<b>1117</b>	<b>25</b>	<b>1895</b>	<b>3812</b>

**HALLAZGO No.3** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 41 artículos, los cuales se almacenan en 3 tipos de embalajes. Los artículos con mayor stock son: Papel Kraft y Cartulinas.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: ART. OFICINA.

ARTICULO	CAJA	EMPQ	UNID	TOTAL
ALFILERES CROMADOS	13	1		14
ALMOHADILLA PARA TIMBRE			2	2
ANOTADOR CON APRETADOR			16	16
APRIETA PAPELES	1			1
ARCHIVADOR			7	7
BLOCK PREPICADO Y PERFORADO			8	8
BROCHES METALICOS	2			2
CARPETA VINIL			2	2
CHINCHE METALICO	15			15
CHINCHE PUSH PINS	6			6
CINTA ADHESIVA			14	14
CINTA DE EMBALAJE			27	27
CLIPS METALICOS	5			5
CLIPS PLASTIFICADO	2			2
CORCHETERA	7		16	23
CORCHETES	13			13
CUADERNILLO CUADRICULADO		1		1
CUCHILLO CARTONERO			9	9
HOJA CUCHILLO CARTONERO			4	4
LAPIZ PASTA	2		86	88
MARCADOR			2	2
MASKING TAPE			74	74
MICA			5	5
MICA		39		39
PERFORADORA	7		9	16
PLUMON PERMANENTE			4	4
SEPARADORES PARA ARCHIVADORES		11		11
STAMPAD			1	1
TAMPON HUELLA	3		1	4
TAMPON TINTA			43	43
TIJERAS			33	33
TIMBRES DE MADERA			4	4
TINTA TIMBRE	2		11	13
<b>TOTAL</b>	<b>78</b>	<b>52</b>	<b>378</b>	<b>508</b>

**HALLAZGO No.4** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 33 artículos, los cuales se almacenan en 3 tipos de embalajes. Los artículos con mayor stock son: Lápiz pasta y Maskin tape.



JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: CAMPING.

ARTICULO	UNID	TOTAL
BRUJULA	61	61
CARPA	45	45
COCINILLA	4	4
COOLER	1	1
ESTACA	134	134
GAS BUTANO	1	1
TOLDO DE CARPA	19	19
<b>TOTAL</b>	<b>265</b>	<b>265</b>

**HALLAZGO No.5** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 7 artículos, los cuales se almacenan en 3 tipos de embalajes. El artículo con mayor stock es: Estaca.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: CONSTRUCCIÓN.

ARTICULO	GALN	UNID	TOTAL
ADHESIVO	1		1
AISLAPOL		88	88
MADERA TRUPAN		125	125
SILICONA		4	4
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>217</b>	<b>218</b>

**HALLAZGO No.6** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 4 artículos, los cuales se almacenan en 2 tipos de embalajes. Los artículos con mayor stock son: Estaca y Madera trupan.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: COSTURERIA.

ARTICULO	CAJA	EMPQ	ROLL	UNID	TOTAL
ARGOLLAS				10	10
CIERRE				22	22
CINTA			1		1
CORREAS DE BRUJULA				7	7
ENCAJE			2		2
HILO	1			28	29
HILO PARA ALBAÑIL				1	1
HUINCHA			18		18
STOPPER		2		600	602
VELCRO			14		14
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>35</b>	<b>668</b>	<b>706</b>

**HALLAZGO No.7** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 10 artículos, los cuales se almacenan en 4 tipos de embalajes. El artículo con mayor stock es: Stopper.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: COTILLON.

ARTICULO	CAJA	EMPQ	UNID	TOTAL
ANTIFAZ			12	12
COLLAR			14	14
CORBATA			29	29
GORRO			98	98
INCIENSO	5			5
LENTES			26	26
MASCARA			24	24
PALO DE BROCHETA		52		52
PAREO			27	27
PELUCA			6	6
SERPENTINA		20		20
SILBATO		1	28	29
<b>TOTAL</b>	<b>5</b>	<b>73</b>	<b>264</b>	<b>342</b>

**HALLAZGO No.8** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 12 artículos, los cuales se almacenan en 3 tipos de embalajes. El artículo con mayor stock es: Gorro.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: CUERDA.

ARTICULO	CORT	ROLL	TOTAL
CORDEL PLASTICO		1	1
CUERDA DE YUTE		1	1
PITA PLASTICA		9	9
POLIPROPILENO TRENZADO	13	2	15
<b>TOTAL</b>	<b>13</b>	<b>13</b>	<b>26</b>

**HALLAZGO No.9** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 4 artículos, los cuales se almacenan en 2 tipos de embalajes. El artículo con mayor stock es: Polipropileno trenzado.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: ELECTRICIDAD.

ARTICULO	CAJA	EMPQ	ROLL	UNID	TOTAL
ADAPTADOR				1	1
ALARGADOR				49	49
AMPOLLETA				2	2
BALIZA				1	1
CABLE			18	14	32
CONECTOR				15	15
CONECTOR DE CABLES				3	3
ENCHUFE				11	11
EXTENSION DE CORRIENTE				14	14
FOCO				14	14
INTERRUPTOR				1	1
LAMPARA				1	1
PILA	2	24		6	32
SOQUETE				6	6
TAPAS				3	3
TOMA CORRIENTE				23	23
TRIPLE				1	1
TRIPODE				1	1
<b>TOTAL</b>	<b>2</b>	<b>24</b>	<b>18</b>	<b>166</b>	<b>210</b>

**HALLAZGO No.10** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 18 artículos, los cuales se almacenan en 4 tipos de embalajes. Los artículos con mayor stock, son: Cable y Alargador.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: ELECTRONICA.

ARTICULO	CAJA	UNID	TOTAL
ALARGADOR		39	39
AMPLIFICADOR		3	3
BALANZA		2	2
CONTROL REMOTO		4	4
EXTENSION DE CORRIENTE		10	10
MEGAFONO		15	15
MICROFONO	3	12	15
PARLANTE		9	9
TRANSFORMADOR		4	4
VENTILADOR		5	5
<b>TOTAL</b>	<b>3</b>	<b>103</b>	<b>106</b>

**HALLAZGO No.11** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 10 artículos, los cuales se almacenan en 2 tipos de embalajes. Los artículos con mayor stock son: Megáfono y Micrófono.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: ENTRETENCIÓN.

ARTICULO	CAJA	EMPQ	PAR	UNID	TOTAL
BALDES DE PLAYA				166	166
BLOQUES CASTILLO MADERA	1			1	2
BOMBAS DE AGUA		240			240
CAJA				4	4
COLADOR PLAYA				7	7
CUBILETE	6				6
CUERDA PARA TROMPO				3	3
EMBOQUE				6	6
FIGURAS PLAYA				35	35
FLOTADOR				5	5
GUALETA			3		3
JUEGOS DE MESA	51	4		8	63
JUGUETES	12	3			15
LOTERIA	3				3
PALA PLAYA				171	171
PALETA DE PLAYA				34	34
PALITROQUE				18	18
PALO PARA GLOBO				100	100
PELOTA		4		12	16
PELOTA GIGANTE				4	4
PELOTAS TACA TACA				7	7
PISTOLA DE AGUA				20	20
RASTRILLO PLAYA				130	130
REGADOR PLAYA				2	2
SILBATO		4			4
SOSTENEDOR DE GLOBO				100	100
TACA TACA				1	1
TROMPO				21	21
TROZOS DE MADERA				193	193
ULA ULA				71	71
PELOTA PLASTICA				1250	1250
PELOTA LATEX				80	80
<b>TOTAL</b>	<b>73</b>	<b>255</b>	<b>3</b>	<b>2449</b>	<b>2780</b>

**HALLAZGO No.12** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 32 artículos, los cuales se almacenan en 4 tipos de embalajes. El artículo con mayor stock es: Pelota plástica.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: GASFITERIA.

ARTICULO	EMPQ	ROLL	UNID	TOTAL
ADHESIVO			1	1
CODO PVC	1		17	18
COPLA PVC			26	26
LLAVE PVC			9	9
SODA CAUSTICA	3			3
TAPA DE PVC	4		6	10
TEE PVC	2		43	45
TEFLON		7		7
<b>TOTAL</b>	<b>10</b>	<b>7</b>	<b>102</b>	<b>119</b>

**HALLAZGO No.13** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 8 artículos, los cuales se almacenan en 3 tipos de embalajes. El artículo con mayor stock es: Tee pvc.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: HERR.ELECT.

ARTICULO	UNID	TOTAL
ATORNILLADOR ELECTRICO	1	1
COMPRESOR DE AIRE	2	2
ESMERIL ANGULAR	3	3
SIERRA CALADORA	2	2
SIERRA ELECTRICA	4	4
SOPLADOR	1	1
TALADRO	2	2
<b>TOTAL</b>	<b>15</b>	<b>15</b>

**HALLAZGO No.14** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 7 artículos, los cuales se almacenan en 1 tipo de embalaje. El artículo con mayor stock es: Sierra eléctrica.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: FERRETERIA.

ARTICULO	CAJA	EMPQ	KILO	UNID	TOTAL
ALAMBRE				8	8
ALICATE				39	39
ALICATE PELICANO				2	2
AMARRA NYLON		7			7
ATORNILLADOR BUSCAPOLO				16	16
BARRE HOJA				73	73
BISAGRA				6	6
CAIMAN CURVO				2	2
CAJA				1	1
CANDADO	10				10
CEPILLO CARPINTERO				1	1
CHUZO				10	10
CINTA AISLANTE				8	8
CLAVOS		3	87	29	119
COMBO				1	1
DESATORNILLADOR				76	76
DIABLITO				9	9
DISCO DE CORTE METAL				29	29
ELECTRODO		1			1
ENCHUFE				1	1
ENGRAPADORA				15	15
ESCUADRA				5	5
ESPATULA				15	15
FRAGUADOR				2	2
GRAPAS	10		2	1	13
HOJA DE SIERRA				10	10
HUINCHA DE MEDIR				27	27
LIIJA				104	104
LIMA				2	2
LLANA				1	1
LLAVE AJUSTABLE				2	2
MACHETE				3	3
MARTILLO				52	52
NIVEL				2	2
OZ JARDINERA				1	1
PALA				63	63
PERNO				10	10
PICAPORTE				4	4
PISTOLA DE SILICONA				2	2
PITON AJUSTABLE				11	11
PLANA				5	5
RASTRILLOS				3	3
REMACHE	1				1
RODILLO				8	8
SERRUCHO				29	29
SIERRA				4	4
TALADRO MANUAL				2	2
TEFLON				18	18
TIJERA DE PODAR				4	4
TIJERA JARDINERA				6	6
TORNILLO	5	3	1	17	26
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>	<b>14</b>	<b>90</b>	<b>739</b>	<b>869</b>

**HALLAZGO No.15** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 51 artículos, los cuales se almacenan en 2 tipos de embalajes. Los artículos con mayor stock son: Clavo y Lija.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: INSTRUMENTO.

ARTICULO	UNID	TOTAL
ASIENTO	1	1
BOMBO	4	4
GUIARRA ELECTRICA	6	6
MAZO PARA BOMBO	4	4
PEDAL PARA BOMBO	1	1
PLATILLO	3	3
REPIQUE	2	2
TAMBOR	9	9
<b>TOTAL</b>	<b>30</b>	<b>30</b>

**HALLAZGO No.16** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 8 artículos, los cuales se almacenan en 1 tipo de embalaje. El artículo con mayor stock es: Tambor.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: JARDIN.

ARTICULO	CAJA	CORT	UNID	TOTAL
ACEITE ANTORCHA			7	7
BIDON			7	7
CONECTOR RAPIDO			25	25
ENROLLADOR DE MANGUERA			1	1
ESTRUCTURA TOLDO			2	2
MALLA			4	4
MANGUERA			25	25
MOSQUETERO PARA TOLDO			4	4
NYLON		1	1	2
PISCINA	7		4	11
TOLDO			23	23
TUBOS ANTORCHA			14	14
<b>TOTAL</b>	<b>7</b>	<b>1</b>	<b>117</b>	<b>125</b>

**HALLAZGO No.17** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 12 artículos, los cuales se almacenan en 4 tipos de embalajes. Los artículos con mayor stock son: Conector rápido y Manguera.



JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: LINEA BLANCA.

ARTICULO	UNID	TOTAL
HERVIDOR	4	4
REFRIGERADOR	1	1
TERMO ELECTRICO	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>6</b>

**HALLAZGO No.18** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 3 artículos, los cuales se almacenan en 1 tipo de embalaje. El artículo con mayor stock es: Hervidor.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: MALABARES.

ARTICULO	UNID	TOTAL
CLAVAS	20	20
DIABOLO	4	4
GOLO	1	1
PELOTA	1	1
<b>TOTAL</b>	<b>26</b>	<b>26</b>

**HALLAZGO No.19** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 4 artículos, los cuales se almacenan en 1 tipo de embalaje. El artículo con mayor stock es: Clavas.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: MENAJE.

ARTICULO	EMPQ	UNID	TOTAL
BALDE		18	18
BANDEJA		75	75
BOMBILLA	5		5
EMBUDO		1	1
FUENTE		44	44
JARRO PLASTICO		23	23
TAPAS		4	4
TAZON PLASTICO		82	82
TERMO		7	7
TETERA		6	6
VASO	48	17	65
VASO PLASTICO		13	13
<b>TOTAL</b>	<b>53</b>	<b>290</b>	<b>343</b>

**HALLAZGO No.20** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 12 artículos, los cuales se almacenan en 2 tipos de embalajes. Los artículos con mayor stock son: Tazón plástico y Bandeja.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: MUEBLES.

ARTICULO	UNID	TOTAL
CABALLETE PARA MESON	8	8
MESA	8	8
MESA PLEGABLE	267	267
PISO	4260	4260
SILLA	4	4
<b>TOTAL</b>	<b>4547</b>	<b>4547</b>

**HALLAZGO No.21** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 5 artículos, los cuales se almacenan en 1 tipo de embalaje. El artículo con mayor stock es: Piso.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: OTROS.

ARTICULO	CAJA	CORT	EMPQ	UNID	TOTAL
BAR ARRANQUE BOMBA				1	1
BIDON AGUA				2	2
BROCHE MALLA RACHEL			1		1
CAJA				20	20
COJINES				37	37
DISPENSADOR DE AGUA	12			3	15
MALLA RASCHEL		3			3
PANEL SOLAR				3	3
POLEA				129	129
<b>TOTAL</b>	<b>12</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>195</b>	<b>211</b>

**HALLAZGO No.22** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 9 artículos, los cuales se almacenan en 4 tipo de embalaje. El artículo con mayor stock es: Poleas.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: PINTURA.

ARTICULO	EMPQ	TNTA	UNID	TOTAL
ACRILICO	1			1
AGUARRAS			8	8
ATRIL			9	9
LATEX		2		2
REMOVEDOR PINTURA			2	2
TOP COLOR			4	4
<b>TOTAL</b>	<b>1</b>	<b>2</b>	<b>23</b>	<b>26</b>

**HALLAZGO No.23** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 6 artículos, los cuales se almacenan en 3 tipos de embalajes. Los artículos con mayor stock son: Atril y Aguarrás.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: SEGURIDAD.

ARTICULO	CAJA	EMPQ	PAR	ROLL	UNID	TOTAL
ARNES		7				7
ASEGURADOR FRENADO					2	2
BALIZA	6					6
CASCO					42	42
CHALECO REFLECTANTE					59	59
CHALECO SALVAVIDA					23	23
CINTA PLASTICA				2		2
DESCENSOR					7	7
FRENO					1	1
GUANTE		40	3		7	50
HUINCHA				2		2
LINTERNA					31	31
MOSQUETON					32	32
PALETA					3	3
POLEA					2	2
RESPIRADOR					16	16
SEÑALETICA					6	6
<b>TOTAL</b>	<b>6</b>	<b>47</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>231</b>	<b>291</b>

**HALLAZGO No.24** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 17 artículos, los cuales se almacenan en 5 tipos de embalajes. Los artículos con mayor stock son: Chaleco reflectante y Guante.

En el siguiente cuadro se indica la cantidad y tipo de embalaje, correspondiente al grupo: TEXTIL.

ARTICULO	CORT	UNID	TOTAL
BANDERA	18	86	104
CORTE TELA	43		43
CORTE TELA POLAR	64		64
<b>TOTAL</b>	<b>125</b>	<b>86</b>	<b>211</b>

**HALLAZGO No.25** El exitoso procedimiento realizado nos deja en evidencia que en este grupo se identifican 3 artículos, los cuales se almacenan en 2 tipo de embalaje. El artículo con mayor stock es: Bandera.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

**B. GESTION DE ALMACENAMIENTO**

**1. OBJETIVO**

El objetivo principal de este proceso es lograr un almacenamiento de manera ordenada y estructurada según la necesidad de la organización.

Planificar de manera correcta la forma de almacenar, junto con la posición que debe tener cada artículo en la bodega. Donde principalmente se acopiará en cajas tipo baúl, por la facilidad de carga y manipulación.

Distribuir considerando la rotación, el uso, la dimensión que puede tener cada uno de los productos en cada una de las bodegas disponibles.

**2. CONSIDERACIONES**

El almacenamiento se trabajó en 2 jornadas, en las cuales en primera instancia se realizó la clasificación de artículos en relación a las bodegas disponibles, entendiendo las necesidades y la rotación de cada uno de los materiales obtenidos en el inventario realizado anteriormente. Luego de esto se procedió a trasladar las cajas o los artículos según a la bodega asignada, donde se realizó el ordenamiento basado en sus dimensiones y peso.

**3. DISTRIBUCION DE BODEGAS.**

La planificación se realizó, basada en la necesidad y rentabilidad de cada artículo almacenado. A continuación, se identifica la distribución de cada una de las bodegas.

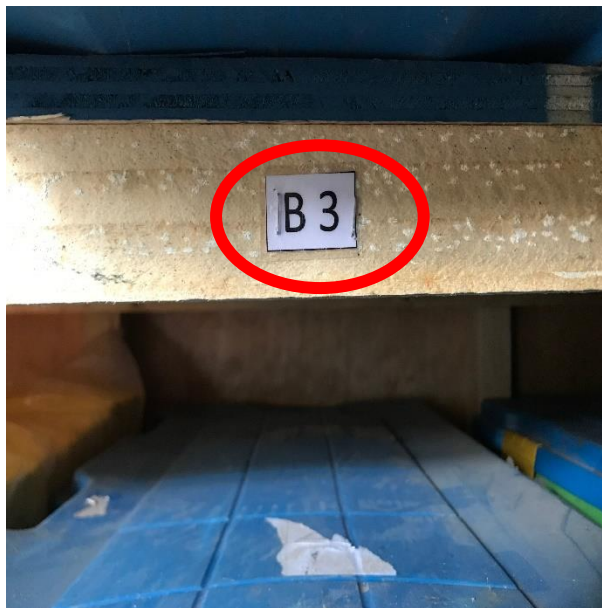
BODEGA	DESCRIPCION
A - 1	ARTICULOS ESCOLARES
A - 2	ARTICULOS ALTO VALOR
A - 3	ARTICULOS DE LA COMISION DE SALUD
A - 4	ARTICULOS DE LA COMISION DE SALUD
A - 5	ARTICULLOS DE FERRETETERIA
B	ARTICULOS VARIOS, ALMACENADOS EN CAJAS TIPO
C	ARTICULOS VARIOS CON DIMENCION MAYOR A LA CAPACIDAD DE UNA CAJA
D	PISOS Y MESAS

#### 4. MODELO DE ALMACENAMIENTO.

En el interior de las bodegas A y B, se instalaron rack modelo estanterías, con una capacidad adecuada a la necesidad y planificación. Con respecto a las bodegas C y D, no se cuenta con rack, ya que el modelo de almacenamiento en su interior es principalmente a piso y sobre posicionado, esto responde a las necesidades de almacenar artículo de dimensiones superiores a la capacidad de cada caja tipo.

A continuación, se identifica la forma de cómo se fueron almacenando cada uno de los artículos, ya sean en cajas o artículos unitarios.

**IMAGEN No.1** En la siguiente imagen se puede identificar un código alfanumérico, correspondiente a la posición dentro de la bodega.



**IMAGEN No.2** En la siguiente imagen se puede identificar un código numérico, correspondiente a al número de caja.



**IMAGEN No.3.** En la siguiente imagen se puede identificar la forma de almacenamiento en la bodega B, donde se encuentran la mayoría de los artículos. Además, se puede apreciar que cada caja se encuentra en una posición.

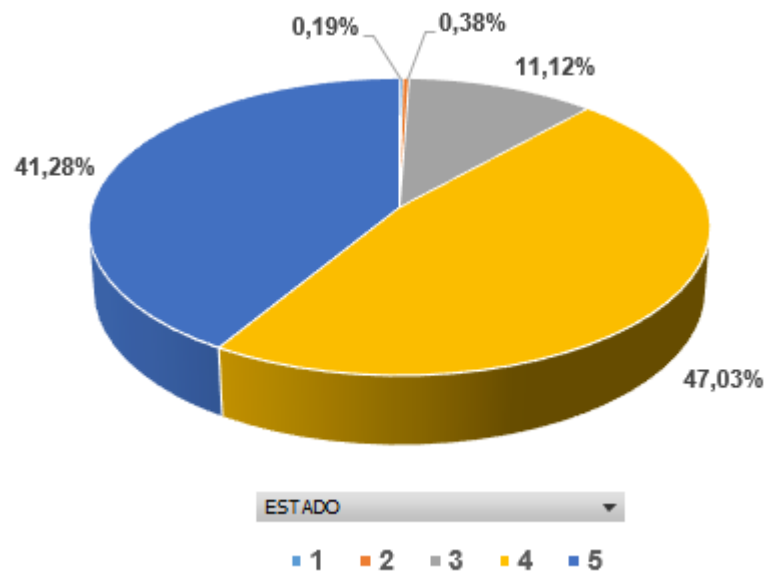


## 6. ESTADO DE LOS ARTICULOS ALMACENADOS.

Se identificaron 1.061 tipos de artículos, los cuales se fueron clasificando en relación a estados del 1 al 5.

ESTADO	CANT. ARTICULO
1	2
2	4
3	118
4	499
5	438
<b>Total</b>	<b>1061</b>

En el siguiente grafico se puede observar que la mayoría de los artículos, se encuentran en un estado entre el 3 y 5, mientras que solo el 0,02% se encuentra en el estado 1 y el 0,09% en el estado 2.



JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

## 7. VALORIZACIÓN.

En la siguiente tabla, podemos evidenciar a partir de cada grupo de categorización, la valorización preliminar de las existencias inventariadas, llegando a un valor total de \$29.841.800.- considerando el 100% del valor de cada artículo. Sin embargo, al realizar el ajuste necesario debido al estado en el cual se encuentra cada artículo, se puede evidenciar que el valor final del inventario tiene una reducción considerable, quedando finalmente en \$23.456.385.-

GRUPOS	V. U. P.	V. U. F.	V. T. P.	V. T. F.
ART. ASEO	\$ 120.771	\$ 108.927	\$ 680.690	\$ 629.844
ART. DEPORTIVO	\$ 203.790	\$ 159.255	\$ 1.595.240	\$ 1.243.018
ART. OFICINA	\$ 100.645	\$ 84.319	\$ 483.313	\$ 429.218
CAMPING	\$ 45.470	\$ 32.103	\$ 322.440	\$ 230.080
CONSTRUCCION	\$ 10.387	\$ 7.316	\$ 121.374	\$ 69.177
COSTURERIA	\$ 2.640	\$ 1.320	\$ 2.640	\$ 1.320
COTILLON	\$ 4.330	\$ 4.305	\$ 50.780	\$ 50.580
CUERDA	\$ 14.940	\$ 9.338	\$ 22.410	\$ 14.318
ELECTRICIDAD	\$ 68.590	\$ 51.815	\$ 453.560	\$ 391.395
ELECTRONICA	\$ 97.801	\$ 78.073	\$ 492.863	\$ 375.995
ENTRETENCION	\$ 352.244	\$ 168.951	\$ 1.272.517	\$ 917.595
GASFITERIA	\$ 14.957	\$ 14.585	\$ 162.676	\$ 160.431
HERR. ELECT.	\$ 722.180	\$ 484.245	\$ 722.180	\$ 484.245
INSTRUMENTO	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
JARDIN	\$ 26.740	\$ 20.978	\$ 376.070	\$ 282.975
LINEA BLANCA	\$ 227.940	\$ 122.958	\$ 227.940	\$ 122.958
MALABARES	\$ 27.400	\$ 16.200	\$ 152.600	\$ 107.550
MENAJE	\$ 11.930	\$ 11.930	\$ 141.730	\$ 141.730
MUEBLES	\$ 156.320	\$ 102.650	\$ 17.224.690	\$ 13.248.775
OTROS	\$ 8.990	\$ 7.368	\$ 117.300	\$ 95.475
PINTURA	\$ 21.820	\$ 18.030	\$ 76.300	\$ 61.433
SEGURIDAD	\$ 464.784	\$ 447.673	\$ 1.700.188	\$ 1.535.675
TEXTIL	\$ -	\$ -	\$ -	\$ -
ART. ESCOLAR	\$ 150.509	\$ 125.048	\$ 2.303.404	\$ 1.908.539
FERRETERIA	\$ 253.463	\$ 211.245	\$ 1.138.895	\$ 954.061
<b>TOTAL</b>	<b>\$ 3.108.641</b>	<b>\$ 2.288.628</b>	<b>\$ 29.841.800</b>	<b>\$ 23.456.385</b>



JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

## 8. CONCLUSIONES.

A través del trabajo realizado, se concluye que existe la necesidad de incorporar el área de logística en la AGSCH.

La debilidad logística de la AGSCH no radica solo en el área de almacenamiento; también en el proceso de compras. Así también, se evidencia un deficiente método de la planificación de compras; lo que ha generado demoras significativas en todo el proceso de la cadena de abastecimientos, altos costos de almacenamiento, transporte innecesario y un tiempo de respuesta insuficiente al momento de cumplir a los usuarios.

Si la expectativa es conseguir procesos óptimos de gestión de inventarios se necesita una funcionalidad sólida para gestionar dichos procesos. El soporte a la gestión de inventarios ayudará a registrar y a realizar el seguimiento de los artículos. Las funciones de gestión de inventarios cubren los movimientos de compra y venta internos y el almacenamiento, para de esta manera planificar la gestión de compra.

El uso adecuado de los procedimientos reflejaría una mejora del flujo de caja, la visibilidad y la toma de decisiones, además garantizaría un seguimiento de la cantidad y el valor de todos los artículos. Donde personal con conocimiento en el área podría planificar, introducir y documentar movimientos de almacén y de stock interno gestionando las entradas de mercancías, las salidas de mercancías, el almacenamiento.

Se evidenció que existe una fuerte debilidad en el manejo, custodia y control del almacenamiento de todas las existencias encontradas, partiendo por artículos en mal estado, sin funcionamiento y cajas con suciedad en su interior, también cajas en mal estado que no contaban con las manillas para cerrar, entre otros.

Se evidencia un alto grado de desconocimiento en cuanto a gestión logística. Es de gran importancia que, a partir de este proyecto, esta área, se considere, para simplificar y mejorar permanentemente los procesos de aprovisionamiento, de producción y distribución con el fin de reducir los costos y los plazos.

Dentro de la logística, el control de información es clave y puede generar disminuciones importantes en cuanto a la gestión de inventario y de almacenamiento. Así también, para mantener un control exhaustivo de todos los artículos almacenados.

En el ejercicio de la auditoria se evidenció que existe debilidad en el proceso logístico respecto a la administración y control de los artículos almacenados.

En el transcurso de este el proceso, se observa la nula participación de parte de la Dirección de Administración y Finanzas, a pesar de que es dicha dirección quien solicita la realización de este proyecto.

Para concluir este informe, encontramos 1.061 tipos de artículos bastante variados. Bajo la inspección visual se determinó que, de lo almacenado, 118 se encontraban en el estado 3, lo que nos indica que tenemos artículos que presentan deterioros o desgaste que no influyen en el funcionamiento de este. Por otra parte, la mayoría de las existencias se encuentran en buen estado y algunas también sin uso.

JUAN JOSÉ POLANCO CONTRERAS	Logística en la AGSCH Abril de 2019	CAMPO ESCUELA CALLEJONES Bodega
-----------------------------	--	------------------------------------

## 9. PROPUESTAS.

Dentro de lo observado al momento del levantamiento de información, se pudo constatar el mal estado en el cual se encontraban varios artículos dentro de los bienes pertenecientes a la AGSCH. Con respecto a esto, se sugiere elaborar una metodología de control, en la cual exista un filtro de lo que va a ingresar se encuentre en buen estado y también dejar registro de como egreso dicho artículo.

Por otro lado, debido a la gran cantidad de artículos inutilizables o no inventariables, se propone buscar una opción de salida de estos artículos, con el fin mantener en almacén, solo elementos que puedan ser utilizados en alguna actividad de la AGSCH.

Con respeto a la valorización de las existencia, debido a que no se cuenta con las facturas correspondientes en donde se detalla el valor inicial de cada uno de los artículos y además agregando que una gran cantidad puede catalogarse como no inventariable, debido a que han sufrido modificaciones importantes en comparación a su origen, se sugiere optar por aplicar una metodología de control que valla reflejando de inmediatamente el valor de cada artículo y así mismo, la depreciación de este valor con el paso del tiempo, de acuerdo al estado en el que ingrese el artículo al almacén.

Se recomienda generar un sistema de gestión logística, acorde a las necesidades de la AGSCH, con protocolos que puedan ser ejecutados en todas las actividades que se puedan realizar.

En cuanto a las instalaciones físicas, se sugiera la instalación de manillas en las puertas de cada una de las bodegas, lo cual favorecería la operación al momento de ingresar o egresar algún artículo.

Se sugiere la adquisición de al menos 10 cajas tipo nuevas, esto con el fin de poder cambiar aquellas que se encuentran en mal estado y así poder extender la duración de los artículos en su interior.

Se evidencia la necesidad de adquirir un tipo de embalaje o caja acorde a la necesidad del almacenaje de clavos, ya que por peso se hace difícil la manipulación a través de las cajas tipos.